

나는 어떠한 리더가 될 것인가?

인성여자고등학교장 김 광 준



반갑습니다! 긴 여름 방학을 잘 지내셨죠? 어떻게 0.1%의 변화는 실천하고 계신가요?

우리는 지난 3월 '알파고'에 대한 이야기가 큰 화두가 되었던 것을 기억합니다. 알파고의 등장으로 우리들은 점점 인간성을 잃어버리고 컴퓨터적인 것을 능력이라고 간주하는 교육과 평가를 바꾸어 한 인간의 능력과 특성을 존중해야 하는 새로운 인간존엄 교육이 필요할 때가 아닌가 생각합니다.

사랑하는 학생과 교직원 여러분!

우리는 컴퓨터화 되어가는 우리들의 교육현실을 보며 잠시 선조들의 삶에서 인간다움에 대한 교훈을 찾아보고 우리가 좋은 리더로서, 장차 좋은 리더로서 마음을 새롭게 다잡아 보기를 원합니다.

우리 조상들은 밤, 감, 배, 대추를 중히 여겨서 귀한 일에 사용하곤 하였습니다. 이 각각의 열매는 교육적인 깊은 뜻이 담겨져 있기 때문입니다.

먼저, 밤이 우리에게 주는 교훈은 '처음 열정을 잊지 마라'라는 의미입니다. 밤나무는 잘 아시는 것처럼 밤물에서 썩어서 나서 밤나무가 성장하여 밤을 맺어 수확을 할 때까지, 아무리 오래된 밤나무라 할지라도 그 밤물은 뿌리에서 그대로 있는 특성이 있는데, 여기에서 선조들은 밤나무에서 이런 교훈을 얻었던 것입니다. 좋은 리더는 처음 먹은 각오와 마음을 잊지 않습니다.

두 번째, 감이 주는 교훈은 '배우고 익혀서 잘 성장하라'라는 의미입니다. 감은 처음부터 열리는 것은 아닙니다. 잘 아시는 바와 같이 든실한 감이 열리는 나무는 반드시 고향나무에 접을 붙여야 합니다. 이는 처음 가진 지식만으로는 지속적인 좋은 성과를 거둘 수 없다는 의미입니다. 그러므로 지속적인 지식에의 도전과 학문에의 연구, 연마가 있어야 더 좋은 결실을 맺을 수 있습니다. 좋은 리더는 끊임없이 배우고 익히며 새로운 지식과의 접목을 시도합니다.

주전선수 다섯 명으로 전국 농구대회에서 준우승을 차지한

농구부 선수들이 이런 예라 할 수 있겠습니다.

세 번째, 배가 주는 교훈은 '가치 있는 일에 집중하라'라는 의미입니다. 시골에서 자란 학생들은 잘 알 것입니다. 봄철 배나무를 보면 배꽃이 흐드러지게 피어 장관을 보입니다. 그러나 그 꽃 모두를 열매로 수확하려면, 아파도 배는 모양도 볼품이 없을 것이고 맛도 좋지 않을 것입니다. 농부는 전체의 배꽃 중에서 약 10% 남짓만 남겨 두고 모두 따내어 먹음직한 배로 재배하고 있습니다. 이는 좋은 가치에 집중해야 좋은 결실을 맺을 수 있다는 교훈을 주고 있습니다. 좋은 리더는 좋은 가치가 있는 일에 집중하고 있습니다.

네 번째, 대추가 주는 교훈은 '시작한 일을 반드시 마무리를 잘 지어라'라는 의미입니다.

결혼식 후 폐백의례를 합니다. 그 폐백 의례에서 시어머니는 새 신부의 치마폭에 대추를 두 손으로 그득히 던져줍니다. 이는 다산을 의미하는 것으로 대추 역시 다산을 의미하고 있습니다. 대추가 다산의 의미를 가지고 있는 이유는 대추나무에 꽃이 피면 열매를 맺지 않고 지는 꽃이 한 송이도 없는 이유로 꽃이 피면 반드시 열매를 맺고 지는 특성이 있기 때문입니다. 그래서 대추가 우리에게 주는 교훈은 시작했으면 반드시 끝을 맺으라는 것입니다. 좋은 리더는 한 번 시작한 일은 제 때에 반드시 끝을 잘 맺습니다.

끝으로 Back Casting 기법을 소개합니다. 이 기법은 아직 이루어지지는 않았지만 먼 훗날 이루어졌다고 가정하고 그것을 이루려면 오늘 내 삶을 어떻게 살아야 하는가를 정하는 방법을 말합니다. 어떤 제자로 불려 지기를 원하는가? 어떤 스승으로 불려 지기를 원하는가? 어떤 친구가, 어떤 동료가 되기를 원하는가를 정하고 내 행동의 패턴을 어떻게 가져야 할지를 정하는 것입니다.

나는 어떠한 리더이며, 어떠한 리더가 되기를 원하십니까?